

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OPERACIONAL**  
**CONSELHO REGIONAL DE FONOAUDIOLOGIA – 3ª REGIÃO**  
**EXERCÍCIO 2019**

**OUTUBRO/2018**



Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região  
Curitiba: Rua XV de novembro 266 conj. 71 – Centro - Curitiba – Paraná – CEP 80020-310  
[www.crefono3.org.br](http://www.crefono3.org.br) e-mail: [crefono3@crefono3.org.br](mailto:crefono3@crefono3.org.br) - Telefones 041 3016-8792/3016-8951  
Florianópolis: Av. Rio Branco 354 sl 309 – Centro - Florianópolis/SC – Tel.: 48 3028-8792  
Londrina: Rua Brasil 1014 sl 1203 – Centro - Londrina/Pr Tel.: 43 3323-0080

## SUMÁRIO

<b>1 – IDENTIFICAÇÃO.....</b>	<b>03</b>
<b>2 – INTRODUÇÃO.....</b>	<b>04</b>
<b>3 – MAPA ESTRATÉGICO .....</b>	<b>06</b>
<b>4 - CRONOGRAMA DE FISCALIZAÇÃO.....</b>	<b>07</b>
<b>05 – CONCLUSÃO .....</b>	<b>11</b>
<b>06 – ANEXOS.....</b>	<b>12</b>
01 - Demonstrativo das despesas fixas .....	13
02- Demonstrativo da despesa realizada.....	16
03- Quadro demonstrativo da receita .....	17
04- Movimento das inscrições PF e PJ .....	24
05- Plano de ação do plenário, diretoria, comissões e administrativo .....	26

## 1 - IDENTIFICAÇÃO DA EMPRESA

**Denominação completa:** Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região

**Denominação abreviada:** CRFa - 3

**Situação:** Ativa

**Código e Descrição da Natureza Jurídica:** 110-4 Autarquia Federal

**CNPJ:** 73.392.409/0001-74

**Principal Atividade:** Fiscalização do Exercício Profissional

**Código e Descrição da Atividade Econômica Principal:**

94.12-0-00 - Atividades de organizações associativas profissionais

**Telefones/fax de contato:** (41) 3016-8951/3016-8792

**E-mail:** crefono3@crefono3.org.br

**Portal:** www.crefono3.org.br

**Endereço Postal:**

**Sede Curitiba**

Rua XV de novembro 266 conj. 71 – Centro – Curitiba – PR – CEP 80020-310

**Delegacia de Londrina:**

Rua Brasil, 1014 - Sala 1203 Centro - Londrina/PR - CEP: 86010-200

e-mail: delegacia.pr@crefono3.org.br

Telefone: 043 3323-0080

**Delegacia de Florianópolis:**

Av. Rio Branco 354 sala 309 - Centro - Florianópolis/SC - CEP 88015-200

e-mail: delegacia.sc@crefono3.org.br

Telefone: 048 3028-8792

## 12 – INTRODUÇÃO

A Diretoria e os Conselheiros do IX Colegiado do Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região encerrarão o mandato em 31/03/2019 com a responsabilidade de planejar as ações de 2019 para o X Colegiado que assumirá a gestão do Conselho em 01/04/2019.

Em conjunto com o Sistema de Conselhos Federal e Regionais de Fonoaudiologia trabalhamos para baixar atos necessários à interpretação e execução do disposto na Lei n. 6.965 de 1981, orientando e disciplinando o exercício da profissão de Fonoaudiólogo, esclarecendo dúvidas, emitindo pareceres aos profissionais e empresas inscritos, julgando os processos éticos disciplinares, zelando pela execução do Código de Ética Profissional, promovendo estudos e campanhas em prol da valorização e reconhecimento da Fonoaudiologia.

Ainda temos investido em tecnologia, na comunicação e também no setor de ouvidoria, com isso melhorando o atendimento prestado ao público, tanto para inscritos quanto a sociedade, ampliando a divulgação de campanhas nacionais realizadas pelo sistema levando as informações a quem mais precisa, a população.

O IX Colegiado assumiu a gestão em 01/04/2016, com o compromisso e determinação para cumprir as propostas da Chapa Brasil 2016, portanto o plano operacional de 2019 teve como base a plataforma eleitoral, descrita nos itens abaixo:

- 1) Intensificar os processos fiscalizatórios;
- 2) Desenvolver campanhas de divulgação de temas da fonoaudiologia para a população geral;
- 3) Coordenar fóruns de discussão dos novos rumos da fonoaudiologia;
- 4) Fortalecer as relações de cooperação mútua com as instituições de ensino superior;
- 5) Estabelecer parcerias com outros órgãos representantes de classe, secretarias municipais, estaduais e sindicatos;
- 6) Viabilizar ações de valorização da profissão;
- 7) Adquirir equipamentos mais modernos para o setor administrativo;



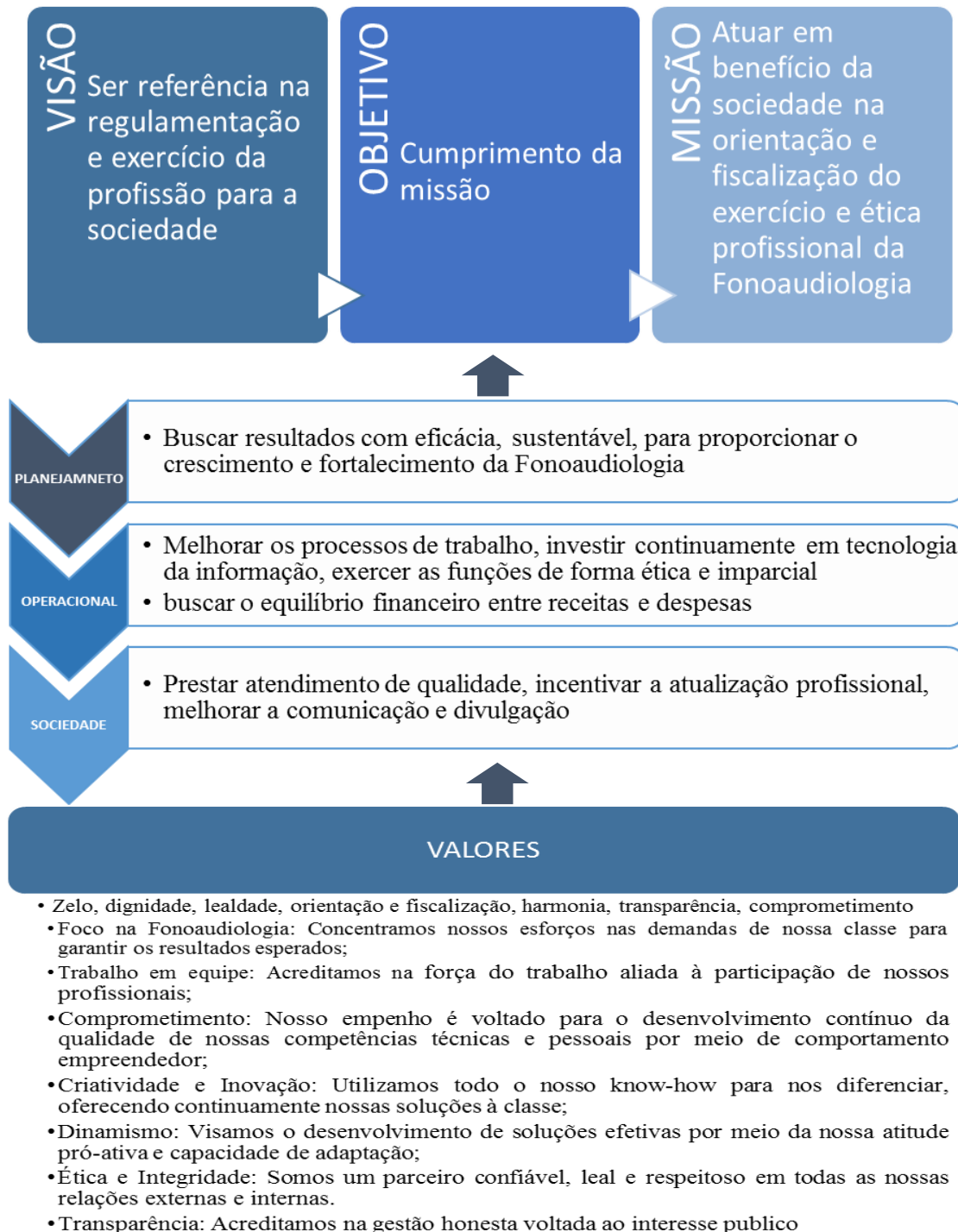
- 8) Gerir demandas específicas de profissionais;
- 9) Promover VI Congresso Sul Brasileiro;

O orçamento programa do exercício de 2019 foi estimado em R\$1.793.650,00 (um milhão setecentos e noventa e três mil seiscentos e cinquenta reais), com base no reajuste proposto pelo Conselho Federal de Fonoaudiologia sob os valores das taxas e anuidades das pessoas físicas e jurídicas de 2019 e o crescimento previsto de aproximadamente 5% de novos inscritos pessoa física.

As propostas do orçamento de 2019 foram submetidas a análise e aprovação do Plenário do CREFONO 3 em 26/10/2018 durante a 109ª Sessão Plenária Ordinária.

O planejamento operacional de 2019 engloba a o planejamento estratégico da Fiscalização e o cronograma mensal da Fiscalização, bem como os planos de ação das Comissões, do Plenário, da Diretoria e do Administrativo.

## MAPA ESTRATÉGICO 2016-2019



#### 4 - CRONOGRAMA DE FISCALIZAÇÕES

##### 4.1 - SETOR DE FISCALIZAÇÃO DE LONDRINA

#### DELEGACIA LONDRINA PLANEJAMENTO FISCALIZAÇÃO - 2019

MÊS	MEIO DE TRANSPORTE	DESPESA COM HOSPEDAGEM	MUNICÍPIOS
JANEIRO	Não há	Não há	Férias da Fiscal
FEVEREIRO	<b>CARRO:</b> R\$ 552,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Ivaiporã Jardim Alegre Lunardelli Nova Tebas
MARÇO	<b>CARRO:</b> R\$ 552,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Cambará Bandeirantes Cornélio Procópio
ABRIL	<b>CARRO:</b> R\$ 552,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Ribeirão do Pinhal Congoinhas Nova Fátima
MAIO	<b>CARRO:</b> R\$ 552,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Jandaia do Sul Marumbi São Pedro do Ivaí
JUNHO	<b>CARRO:</b> R\$ 552,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Dr. Camargo Ivatuba Floresta Itambé
JULHO	<b>CARRO:</b> R\$ 552,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Iguaraçu Ângulo Atalaia
AGOSTO	<b>CARRO:</b> R\$ 552,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	São Jorge do Ivaí Floraí Presidente Castelo Branco
SETEMBRO	<b>CARRO:</b> R\$ 552,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Paranacity Cruzeiro do Sul Uniflor Nova Esperança

OUTUBRO	<b>PASSAGEM : R\$</b> 219,20	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Assis Chateaubriand
NOVEMBRO	<b>CARRO: R\$ 552,00</b>	NÃO HAVERÁ	Região Metropolitana
DEZEMBRO	<b>CARRO: R\$552,00</b>	NÃO HAVERÁ	Região Metropolitana

\*Calculo dos valores das passagens e hospedagem são de outubro de 2018.

\*Planejamento sujeito a alterações devido à investigação de denúncias e registros cancelados.

#### 4.2 - SETOR DE FISCALIZAÇÃO DE CURITIBA

##### SEDE CURITIBA PLANEJAMENTO FISCALIZAÇÃO - 2019

MÊS	MEIO DE TRANSPORTE	DESPESA COM HOSPEDAGEM	
JANEIRO	Não há	Não há	Férias da Fiscal
FEVEREIRO	<b>CARRO: 561,00</b>	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00\$	Ventania, Ortigueira e Imbaú
MARÇO	<b>CARRO: R\$</b> 561,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Carambei e Castro
ABRIL	<b>CARRO: R\$</b> 561,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Rio Negrinho e Campo Alegre
MAIO	<b>CARRO: R\$</b> 561,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Guarapuava
JUNHO	<b>CARRO: R\$</b> 561,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Prudentópolis, Ivaí e Ipiranga
JULHO	<b>CARRO: R\$</b> 561,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Paranaguá



AGOSTO	<b>PASSAGEM AÉREA:</b> R\$ 960,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Quedas do Iguaçu
SETEMBRO	<b>PASSAGEM:</b> R\$ 300,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Barracão
OUTUBRO	<b>CARRO:</b> R\$ 561,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	São Bento do Sul
NOVEMBRO	<b>PASSAGEM:</b> R\$ 200,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> R\$ 400,00	Turvo
DEZEMBRO	<b>CARRO:</b> R\$561,00	NÃO HAVERÁ	Região Metropolitana

\*Calculo dos valores das passagens e hospedagem são de outubro de 2018.

\*Planejamento sujeito a alterações devido à investigação de denúncias e registros cancelados.

### 4.3 - SETOR DE FISCALIZAÇÃO DE FLORIANÓPOLIS

#### DELEGACIA DE FLORIANÓPOLIS PLANEJAMENTO FISCALIZAÇÃO – 2019

MÊS	MEIO DE TRANSPORTE	DESPESA COM HOSPEDAGEM	MUNICÍPIOS
JANEIRO	Não há	Não há	Região Metropolitana
FEVEREIRO	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> R\$ 263,00	Não há	Gaspar, Indaial, Timbó e Ilhota
MARÇO	<b>PASSAGEM AEREA:</b> R\$ 552,00 <b>PASSAGEM ONIBUS:</b> R\$ 100,82	<b>HOSPEDAGEM:</b> 02 – R\$400,00	São Miguel do Oeste, Maravilha.



ABRIL	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> R\$ 394,50	<b>HOSPEDAGEM:</b> 02 – R\$400,00	Morro da Fumaça, Sangão, Urussanga, Orleans e Lauro Muller
MAIO	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> 263,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> 02 – R\$400,00	Ararangua, Sombrio, Praia Grande e São João do Sul
JUNHO	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> R\$ 263,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> 02 – R\$400,00	Garopaba, Imbituba, Laguna, Capivari de Baixo e Imarui.
JULHO	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> R\$ 263,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> 01 – R\$200,00	Balneário Barra do Sul, Araquari, São Francisco do Sul
AGOSTO	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> R\$ 394,50	<b>HOSPEDAGEM:</b> 02 – R\$ 400,00	Jaraguá do Sul, Guaramirim, Corupá Corupá; Sec saúde Bernadete Correia Hillbrecht e Coordenadora Aparecida Correia. E-mail fisc em 26/11/2015
SETEMBRO	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> 394,50	<b>HOSPEDAGEM:</b> 02 – R\$400,00	Caçador Curitibanos, Lebon Regis
OUTUBRO	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> R\$ 394,50	<b>HOSPEDAGEM:</b> 02 – R\$400,00	São Joaquim, Urubici, Urupema
NOVEMBRO	<b>LOCAÇÃO DE VEÍCULO:</b> R\$ 263,00	<b>HOSPEDAGEM:</b> 01 – R\$200,00	Blumenau
DEZEMBRO	COLETIVO	Não há	Região Metropolitana

\*Cálculo dos valores das hospedagens são de outubro de 2018.

\*Calculo dos valores das passagens são de outubro de 2018.

## 05 - CONCLUSÃO

Este planejamento operacional foi elaborado pela Diretoria e Plenário do Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região em outubro de 2018, tendo sido aprovado na 109ª Sessão Plenária Ordinária de 27 de outubro de 2018.

Curitiba, 31 de outubro de 2018

Francisco Pletsch  
*Fonoaudiólogo*  
PRESIDENTE

Josiane Borges  
*Fonoaudióloga*  
VICE-PRESIDENTE

Jozélia D. B. de Paula Ribas  
*Fonoaudióloga*  
DIRETORA SECRETÁRIA

Solange Coletti Schnekenberg  
*Fonoaudióloga*  
DIRETORA TESOUREIRA

## 06 - ANEXOS



## **01-DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS FIXAS**



**CONSELHO REGIONAL DE FONOAUDIOLOGIA - 3ª REGIÃO**  
**QUADRO DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS FIXAS**  
**EXERCÍCIO DE 2018**

DESPESAS	TOTAL	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
Pessoal Civil	634.040,00	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67
ordenados e salários	312.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00
Anuênio	34.400,00	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67
Gratificação de função	13.300,00	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33
Outras gratificações	5.800,00	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33
vale transporte	23.060,00	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67
vale alimentação	87.100,00	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33
Plano de saúde	26.000,00	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67
Obrigações Patronais	150.040,00	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33
Previdência Social	106.480,00	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33
FGTS	38.720,00	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67
PIS	4.840,00	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33



<b>Serviços de terceiros e encargos</b>	<b>349.650,00</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>	<b>29.137,50</b>
assessoria jurídica	49.000,00	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33
Assessoria de comunicação	24.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
assessoria contábil	25.000,00	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33
Serviços de informática	80.000,00	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67
limpeza e conservação	17.150,00	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17
Outros Serviços e Encargos	6.000,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
telefonia fixa e móvel	16.000,00	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33
locação de veículos para fiscalização	12.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
energia elétrica	5.800,00	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33
taxa de condomínio	17.200,00	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33
Correio	42.000,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00



Despesas com Delegacia de Londrina	19.000,00	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33
Despesas com Delegacia de Florianópolis	36.500,00	3.041,67	3.041,67	3.042,67	3.043,67	3.044,67	3.045,67	3.046,67	3.047,67	3.048,67	3.049,67	3.050,67	3.051,67
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>983.690,00</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>	<b>81.974,17</b>





**02-DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DA DESPESA REALIZADA NOS TRÊS  
ÚLTIMOS EXERCÍCIOS E ATÉ O MÊS DE SETEMBRO DO ANO EM  
CURSO;**



Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região

Curitiba: Rua XV de novembro 266 conj. 71 – Centro - Curitiba – Paraná – CEP 80020-310  
www.crefono3.org.br e-mail: crefono3@crefono3.org.br - Telefones 041 3016-8792/3016-8951  
Florianópolis: Av. Rio Branco 354 sl 309 – Centro - Florianópolis/SC – Tel.: 48 3028-8792  
Londrina: Rua Brasil 1014 sl 1203 – Centro - Londrina/Pr Tel.: 43 3323-0080

### QUADRO DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS REALIZADAS

DESPESAS	exercício 2018	exercício 2017	exercício 2016	exercício 2015
<b>Pessoal civil</b>				
ordenados e salários	228.223,53	292.156,90	260.704,37	231.381,16
Gratificação de natal 13 salário	0,00	33.806,68	29.903,81	25.195,33
Abono de férias	22.256,89	27.757,49	29.345,58	22.706,00
gratificação de função	8.683,22	12.175,58	5.967,93	4.679,78
Gratificação 1/3 de férias	7.418,96	9.252,50	9.781,86	7.568,65
Anuênio	26.694,40	31.136,02	25.163,60	21.159,85
Serviços Extraordinários	26.269,52	35.839,32	17.874,60	17.646,47
vale transporte	14.649,70	18.089,68	16.361,13	12.844,59
gratificação de comissão	5.640,00	5.380,00	4.354,97	3.800,00
vale alimentação	53.906,40	75.978,61	82.540,92	64.601,58
Plano de saúde	40.389,12	29.161,91	20.058,74	12.321,24
<b>Obrigações Patronais</b>				
Previdência Social	72.527,21	87.380,37	82.101,50	81.230,28
FGTS	28.037,89	31.135,22	30.518,13	26.425,65
PIS	3.305,98	3.723,91	3.814,78	3.303,20
<b>Material de expediente</b>				
artigos de expediente	2.405,60	2.377,45	2.294,60	1.682,57
vestuários e uniformes	0,00	199,50	4.253,42	0
material para higiene	237,00	1.602,64		1.070,01
outros materiais	216,00		3.530,00	2.196,00
materiais de informática	260,00	3.229,80	803,45	30

Carteiras profissionais	6.900,00	7.400,00	6.600,00	0
<b>Serviços de terceiros e encargos</b>				
serviços prestados	14,40	38,40	72,91	1.011,20
INSS				
<b>Outros Serviços e Encargos</b>				
locação de imóveis		0		
telefonia fixa e móvel	7.527,42	10.465,59	11.933,48	12.444,55
energia elétrica	1.820,70	2.863,57	4.882,57	4.317,81
passagens aéreas e rodoviárias	24.242,91	37.311,85	44.027,52	44.149,87
manutenção e conservação de bens	1.530,00	750,00	899	3.484,00
serviços de divulgação e impressão	28.203,20	15.544,69	12.916,94	5.804,40
serviços de publicidade	627,76	2.222,69	3.674,77	5.345,12
despesas miúdas de pronto pagamento	4.502,61	5.408,70	5.587,28	5.537,74
despesas bancárias	33.180,06	46.842,87	54.180,74	31.108,76
Serviços de informática	51.338,21	77.526,67	64.913,93	54.410,36
congressos e conferências	5.229,71	5.723,44	8.525,08	4.824,50
despesas com diárias eventuais	13.557,50	20.355,00	7.145,00	4.725,00
diárias de conselheiros e convidados	129.362,50	154.890,10	145.408,86	108.796,80
diárias de fiscalização	7.565,00	13.969,45	31.653,09	29627,35
despesas com fiscalização	10.907,86	11.652,35	5.359,46	1628,13
taxa de condomínio	10.276,91	14.807,77	15.742,33	13.954,71
serviços postais e telegráficos	32.014,23	35.524,83	36.983,54	22.824,29
outros serviços terceiros P. Jurídica	2.312,62	2.591,77	644,65	1.174,32
seguros em geral	1.315,37	1.269,99	1.337,66	2445,54
serviços de limpeza e				

conservação	10.885,43	16.290,12	14.905,33	13.447,72
sentenças judiciais	169.550,10	290,47	0	
assessoria jurídica	31.658,56	46.904,06	43.830,78	46.386,38
assessoria contábil	15.980,96	23.670,26	22.092,55	20.207,16
Assessoria de comunicação	9.421,92	13.800,84	0	2.776,66
serviços medicina do trabalho		1.085,00	4.400,00	0
CIEE Taxa de adm.	64,00	656,33	714,46	562,66
despesas com eleições				0
CIEE bolsa-auxílio	4.123,00	6.563,33	7.107,82	5.206,61
despesas subsede Florianópolis	24.702,91	32.709,91	29.532,86	26.079,12
despesa subsede Londrina	12.345,14	16.699,81	13.949,25	13.485,14
treinamentos	453,52	4.260,00	968,00	850,00
<b>Investimentos</b>	<b>224.949,40</b>	<b>9.759,55</b>	<b>10.117,59</b>	
Máquinas e equipamentos	3.300,00		1.947,44	
Equipamentos de Proc de dados	3.960,00	7.976,55	5.071,20	
Aquisição de imóveis	217.689,40			
Móveis e utensílios		1.783,00	1.552,95	
sistemas			1.546,00	
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>1.427.810,29</b>	<b>1.352,208,30</b>	<b>1.229.363,25</b>	<b>1.026.458,26</b>

Observação: a despesa realizada em 2018 tem como referência a data de 30/09/2018.

**03-DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DA RECEITA ARRECADADA NOS  
TRÊS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS E ATÉ O MÊS DE SETEMBRO DO ANO EM  
CURSO;**



### QUADRO DEMONSTRATIVO DA RECEITA

<b>RECEITAS</b>	<b>exercício 2018</b>	<b>exercício 2017</b>	<b>exercício 2016</b>	<b>exercício 2015</b>
<b>Anuidades</b>				
Anuidades Pessoas Físicas	1.151.979,85	1.136.309,46	1.015.101,67	891.269,40
Anuidades Pessoas Jurídicas	91.310,66	82.891,15	77.620,43	64.023,30
Anuidades Pessoas Físicas - Exercícios Anteriores	39.155,56	50.247,50	108.989,91	53.118,85
Anuidades Pessoas Jurídicas - Exercícios Anteriores	5.640,60	2.083,00	7.620,43	3.714,43
Multa sobre anuidades	6.403,51	6.079,29	9.746,01	12.216,11
Juros de mora sobre anuidades	30.449,00	37.207,28	42.621,21	30.295,06
<b>Receitas de Serviços</b>				
Inscrição de Pessoas Físicas	10.349,98	11.643,23	10.013,14	7.136,92
Inscrição de Pessoas Jurídicas	3.913,21	4.858,13	4.551,30	3.744,79
Expedição de Documentos Pessoas Físicas	30.114,88	40.983,56	32.079,55	15.653,84
Expedição de Certificados de Pessoas Jurídicas	0,00	3.504,30	4.551,30	2.595,32
<b>Rendas de Outros Serviços Prestados</b>	0,00	936,53	730,86	56,27
<b>Multas</b>				
Multas Eleitorais	7.413,09	20.119,92	33.794,36	6.999,62
infrações				809,97
correção monetária sob multas				
<b>Dívida Ativa</b>				
Dívida Ativa	94.547,74	82.884,51	3.345,50	24.767,33
multa e juros sobre anuidades Dívida Ativa	3.628,96	142,89	2.279,41	2.222,81

custas judiciais			55,70	
<b>Valores Mobiliários</b>				
Correção Monetária e Juros poupança	191,50	9.899,04	1384,48	1.576,42
rendimento de aplicação	38.772,19	75.588,33	96.595,57	66.053,84
restituições/indenizações	0,00	110,00		
<b>TOTAL ARRECADADO</b>	<b>1.513.870,73</b>	<b>1.565.488,12</b>	<b>1.446.642,1</b>	<b>1.186.278,59</b>

Obs.: 2018 tem como referência a data de 30/09/2018.

## 04-MOVIMENTO DAS INSCRIÇÕES

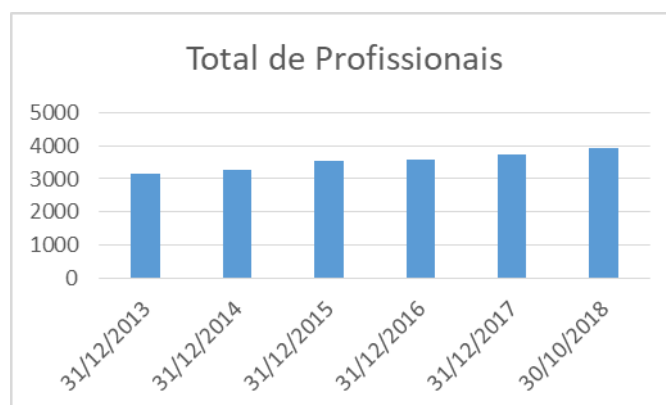




## PESSOAS FÍSICAS

Exercícios	Nº de registros ativos em 31/12
<b>2013</b>	3136
<b>2014</b>	3254
<b>2015</b>	3548
<b>2016</b>	3576
<b>2017</b>	3752
<b>Registros ativos em 30/09/2018</b>	
<b>2018</b>	3936

## GRÁFICO DA EVOLUÇÃO DAS INSCRIÇÕES DE PESSOAS FÍSICAS



### MOVIMENTO DE INSCRIÇÕES DE PESSOAS JURÍDICAS

Exercício	Nº de registros ativo total em 31/12	Nº de registros ativos com ônus em 31/12
<b>2013</b>	551	261
<b>2014</b>	622	302
<b>2015</b>	721	370
<b>2016</b>	1009	409
<b>2017</b>	1093	490
<b>Registros ativos em 30/09/2018</b>		
<b>2018</b>	1205	577

**05-PLANO DE AÇÃO DO PLENÁRIO, DIRETORIA,  
COMISSÕES E ADMINISTRATIVO**

